

Analyse des Parties Prenantes pour la zone côtière de la Province de Nador



Projet SMAP III Plan d'Action pour la Côte de Nador



La présente publication a été élaborée avec l'aide de l'Union européenne. Le contenu de la publication relève de la seule responsabilité de l'équipe du projet CAP NADOR et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant l'opinion de l'Union européenne.

Analyse des Parties Prenantes pour la zone côtière
de la Province de Nador

Mai 2007

Pour faire de référence bibliographique, veuillez utiliser:

NAJI, H. LISSAR, A. FERNANDEZ, P. KHATTABI, A. NAJI, O. LUCIUS, I. *Analyse des Parties Prenantes pour la zone côtière de la Province de Nador*. Projet CAP Nador. Nador. Mai 2007.

TABLE DE MATIÈRES

1. Introduction: analyse des parties prenantes pour le développement d'un plan de GIZC	1
2. Approche méthodologique de CAP-Nador	1
2.1. Identification des unités de gestion	1
2.2. Identification et description des parties prenantes	2
2.3. Importance et influence des parties prenantes	3
2.4. Stratégie préliminaire de participation	3
3. Les parties prenantes du projet CAP-Nador: description et évaluation	3
4. Résultats de l'analyse des parties prenantes du projet CAP- Nador	54
4.1. Stratégie préliminaire de participation	57
5. Hypothèses de recherche	61
6. Conclusions	61

LISTE DE TABLEAUX

Tableau 1: Acronymes et noms des quatre unités de gestion	2
Tableau 2. Catégories d'effets pour l'analyse des intérêts des parties prenantes	3
Tableau 3. Parties prenantes dans la ZCPN	4
Tableau 4. Matrice importance/influence pour les parties prenantes de la CZPN	28
Tableau 5. Parties prenantes spécifiques dans le site pilote LN	29
Tableau 6. Matrice d'influence/importance des parties prenantes dans LN	39
Tableau 7. Parties prenantes spécifiques dans la zone BOU	40
Tableau 8. Matrice d'influence/importance des parties prenantes dans BOU	45
Tableau 9. Parties prenantes spécifiques dans le site pilote CTF	46
Tableau 10. Matrice d'influence/importance des parties prenantes dans CTF	52

1. Introduction: analyse des parties prenantes pour le développement d'un plan de GIZC

Cette analyse des parties prenantes identifie les principaux besoins, intérêts et soucis de tous les acteurs/agents qui ont un intérêt dans la zone côtière de la province de Nador, individus ou représentants d'un groupe. Ceux-ci peuvent être des personnes qui influencent une décision, ou peuvent l'influencer, ou de personnes susceptibles d'être affectées par cette décision. L'analyse est nécessaire afin de les identifier pour les faire participer au projet (il est important de garder à l'esprit qu'une des pierres angulaires de la GIZC est l'approche participative) et de faciliter la collecte/clarification de l'information qu'ils détiennent et qui intéresse le projet. D'autres objectifs sont :

- identifier les intérêts potentiels ou les conflits existants afin de mieux focaliser l'information et les activités pour réduire ces conflits,
- identifier les besoins en renforcement des capacités,
- adresser des campagnes spécifiques aux parties prenantes particulières, et
- insister sur le besoin et la nécessité de mettre en application le plan d'action.

Cette analyse aidera à développer une stratégie de participation qui guiderait le processus entier du projet.

2. Approche méthodologique de CAP-Nador

Cette analyse utilise la méthodologie de Reitbergen-McCracken et de Narayan¹, qui est une approche assez simple mais peut fournir des informations suffisantes sous forme de tableaux faciles à lire.

2.1. Identification des unités de gestion

Le processus d'analyse commence par l'identification des unités de gestion. Ces unités peuvent être définies soit sur la base d'une approche écosystémique ou sur la base d'une approche politique (délimitations administratives). La première est plus souhaitable pour le processus GIZC mais elle est plus difficile à mettre en œuvre pour arriver à des résultats pratiques. En prenant en considération le fait que le projet contient trois entités pilotes bien localisés, il a été décidé de définir les unités de gestion selon ces sites, en plus d'une unité globale de gestion qui est la côte de la province de Nador. Ces quatre unités de gestion sont portées sur le tableau ci-dessous:

¹ Quelques modifications ont été incluses, spécifiquement, ce que concerne le profil des parties prenantes et autres catégories d'analyse.

Tableau 1. Acronymes et noms des quatre unités de gestion

Acronyme de l'unité de gestion	Nom de l'unité de gestion
ZCPN	Zone Côtière de la Province de Nador
LN	Tronçon Kariat Arekmane-Farkhana représenté ici par Lagune de Nador
BOU	Commune Rurale de Boudinar
CTF	Cap des Trois Fourches (la totalité de la Commune Rurale de Beni Chiker est incluse)

2.2. Identification et description des parties prenantes

Une fois les unités de gestion déterminées, nous avons commencé par l'identification des parties prenantes pour chacune de ces unités².

Premièrement, les principaux groupes des parties prenantes qui ont été identifiés pour toutes les unités de gestion comme suit :

- le Gouvernement Central ;
- les représentants du Gouvernement au niveau provincial ;
- les municipalités ;
- les communes urbaines ;
- les communes rurales ;
- les OIGs (organisations intergouvernementales) et bailleurs de fonds ;
- ONGs internationaux
- les associations pour l'environnement et le développement ;
- les associations professionnelles et services ;
- les utilisateurs privés ou individuels de ressources côtiers;
- les médias ;
- les universités et centres de recherches ;
- autres.

Pour chaque groupe, les parties prenantes ont été identifiées en décrivant leurs profils et leurs activités. Ensuite, les intérêts des parties prenantes pour le plan d'action de la GIZC de la côte de Nador et de l'autre côté, comment ce plan affecterait-il ces différentes parties prenantes ont été

² Notez que les parties prenantes de l'unité CPZN ne sont pas incluses dans les autres unités sauf s'il y a des spécifications remarquables

analysés. La présente analyse est plutôt dynamique du fait qu'elle est appelée à changer probablement selon de nouvelles visions qui résulteront de la mise en oeuvre du projet et de l'évolution des intérêts des différentes parties prenantes. Quatre catégories sont considérées pour analyser les effets du projet CAP Nador :

Tableau 2. Catégories d'effets pour l'analyse des intérêts des parties prenantes

+	Effet positif	L'intérêt a un effet positif sur le projet CAP NADOR mais il n'a pas une relation spécifique avec les objectifs du projet.
-	Effet négatif	L'intérêt a un effet négatif et agit à l'encontre des objectifs du projet CAP NADOR
Syn	Synergie	Les intérêts des parties prenantes et de CAP Nador se soutiennent réciproquement
Occ	Occasionnel	Il y a de potentiel pour développer des synergies

Les aspects, qui ne sont pas possibles d'inclure dans le tableau mais qui sont importants à signaler, par exemple les relations qui existent entre les différentes parties prenantes, ont été mentionnés en dessous des tableaux en tant que "d'autres considérations relatives aux parties prenantes".

2.3. Importance et influence des parties prenantes

L'étape suivante consistait à marquer par une notation comprise entre 1 et 5 l'importance et l'influence des parties prenantes pour le projet CAP- Nador. Cette évaluation est portée sur les colonnes marquées 'importance/influence' de la matrice, et nous aidera à déterminer les parties prenantes les plus importantes et les plus influentes pour essayer de les impliquer lors de la mise en œuvre des différentes étapes du projet. Dans ces matrices, on a identifié des parties prenantes cruciales celles dans les cellules rouges et oranges.

2.4. Stratégie préliminaire de participation

Le résultat final de cette analyse serait le développement d'une stratégie préliminaire de participation. Dans cette stratégie seront définies les parties prenantes importantes à considérer, pourquoi vouloir les impliquer, comment y procéder et à quelle étape du projet.

3. Les parties prenantes du projet CAP-Nador: description et évaluation

Les résultats de l'analyse des parties prenantes sont présentés dans les pages suivantes sous forme de tableaux pour les quatre unités de gestion. Il faudrait remarquer qu'il y a aussi des notes marquées par des nombres en indices et qui sont expliquées en bas des pages.

Tableau 3. Parties prenantes dans la ZCPN

Groupes principaux	Groupes de parties prenantes	Profil	Intérêts	Effet	Importance	Influence
Gouvernement central	Département de l'Environnement, Ministère de l'Aménagement du Territoire, de l'Eau et de l'Environnement (MATEE) Secrétariat d'Etat à l'Eau (MATEE) Direction de l'Aménagement du Territoire (MATEE)	<ul style="list-style-type: none"> • Supervision des engagements des traités internationaux • Préparation de la législation. • Fixer les normes pour le développement durable et le suivi • Conception et mise en œuvre des politiques gouvernementales dans le domaine de l'environnement, • Coordination des outils juridiques de protection de l'environnement. • Gestion des ressources halieutiques situées entre les eaux marines et les eaux continentales • Elaboration des schémas de développement et d'aménagement du territoire 	Approuver la nouvelle loi sur le littoral	Syn	5	5
			Améliorer les paramètres environnementaux de la côte	Occ		
			Approuver les outils efficaces pour la protection du littoral	Syn		
			Augmenter son influence (par exemple en présidant le comité de pilotage) aux niveaux provincial et national	Syn		
			Adoption /appui et mise en oeuvre du Plan d'Action en GIZC	Occ		

Cellule du Littoral (MATEE)	<ul style="list-style-type: none"> • Créée au sein du Département de l'Environnement en 2003, elle a pour objectif de coordonner la conservation côtière et activités d'aménagement, en bref le développement d'une stratégie national de GIZC • Elle s'est étoffée et associe à ses travaux la quasi-totalité des autres départements ministériels concernés par la problématique "littoral" • Organisation d'une "journée sur le littoral" en mars 2005 • Se réunit régulièrement et publie un périodique • Coopération avec le Conservatoire Français du Littoral 	Contribuer au développement de la nouvelle loi sur le littoral	Syn	5	5
		Mettre en place une structure institutionnelle	Syn		
		Promouvoir l'adoption du plan d'action Cap Nador par les institutions concernées	Occ		
		Renforcement des capacités	Syn		
Département des Pêches Maritimes (Ministère de l'Agriculture, du Développement Rural et des Pêches Maritimes -MADREP)	Veiller sur l'exploitation rationnelle et à la protection des ressources halieutiques	Favoriser la pêche traditionnelle et la pêche durable	Syn	5	4
		Construction d'un centre de qualification professionnelle maritime ¹	Occ		
Ministère de l'Équipement et du Transport	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion du domaine public maritime et des ports • Assurer la sécurité de la navigation des navires de commerce • Prévention de la pollution d'origine marine 	Délimitation du domaine public maritime le long du littoral	+	5	5
		Construction de route notamment la rocade méditerranéenne	-		
		Contrôle les transports maritime et continental au niveau de la zone d'étude	Syn		

	<p>Ministère Délégué auprès du Premier Ministre chargé de l'Habitat et de l'Urbanisme</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration de documents d'urbanisme (SDAU, Plans d'aménagement) • Élaboration des SDAULT 	<p>Elaborer le SDAULMO et le Schémas d'Aménagement Urbain du Grand Nador et les documents de planification urbaine</p>	<p>+</p>	<p>5</p>	<p>4</p>
	<p>Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Participation à l'élaboration et au suivi des conventions internationales relatives à la mer • La coopération internationale relative à l'exploitation des ressources de la mer 	<p>Veiller à la mise en place des accords et des protocoles de la Convention de Barcelone</p> <p>Augmenter l'efficience des activités des bailleurs de fonds par l'amélioration de la coordination</p>	<p>Syn</p>	<p>3</p>	<p>3</p>
				<p>Occ</p>		

<p>Direction des Études et des Prévisions Financières (DEPF) du Ministère des Finances et de la Privatisation</p>	<p>Rapport daté d'avril sur des opportunités considérables au Maroc pour l'aquaculture</p>			1	1
<p>Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Economie Sociale</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Participation à l'élaboration des outils d'aménagement • Suivre la mise en valeur des zones à vocation touristique, • L'aménagement et l'équipement des sites touristiques • L'identification des sites pouvant abriter des projets touristiques 	<p>Développer la zone côtière de Nador qui a des vocations touristiques, surtout les zones qui ont été identifiées pour cette fin.</p>	Occ / - ²	5	4
<p>Ministère du Commerce, de l'Industrie et de Mise à niveau de l'Economie</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Veiller à l'implantation des industries et des commerces • Amener et inciter les unités industrielles à respecter les normes en matière de rejets et d'émissions 	<p>Conservation à long terme et amélioration des valeurs paysagères de la côte au bénéfice du tourisme</p>	Syn		
		<p>Exclusion de quelques projets touristiques pouvant avoir des impacts négatifs sur les SIBE: lagune de Nador, Cap des trois fourches, embouchure de la Moulouya et Jbel Gourougou)</p>	Syn		
<p>Ministère du Commerce, de l'Industrie et de Mise à niveau de l'Economie</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Veiller à l'implantation des industries et des commerces • Amener et inciter les unités industrielles à respecter les normes en matière de rejets et d'émissions 	<p>Promouvoir les instruments économiques et législatifs pour réduire ou limiter des pollutions résultantes des activités industrielles</p>	Occ	4	3
		<p>Programmation des zones d'activité telles que la zone franche de Nador, et le parc industriel à Selouane</p>	Occ / -		

Ministère de l'Intérieur	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration des Schémas directeurs d'assainissement • Contrôler et gestion des déchets solides et liquides à travers les collectivités locales et élaboration de plans et d'orientations de cette gestion. • Assurer la tutelle des collectivités locales 	Participation à l'élaboration et la mise en œuvre des documents d'urbanisme à travers les collectivités locales	Syn	5	4
		Assurer la sécurité des plages par l'intermédiaire de l'administration territoriale et les sapeurs pompiers.	Syn		
Ministère de la Culture	Identification et Classification des sites d'intérêt historiques.			2	2
Haut Commissariat aux Eaux et Forêts	<ul style="list-style-type: none"> • Partenaire associés au projet • Délimitation des zones maritimes, des SIBE • Lute contre la désertification • Mise en place de parcs nationaux • Elaboration des stratégies de protection de la faune et flore. 		Syn	5	5

	<p>Agence pour la Promotion et le Développement Economique et Social des préfectures et Provinces de l'oriental (la Province de Nador ne fait plus partie de l'agence de promotion et de développement des provinces du nord)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Établissement public sous la tutelle du Premier Ministre afin de pouvoir jouer à la fois un rôle de coordonnateur interministériel et d'animateur inter institutionnel • Favoriser le désenclavement et aide à une meilleure intégration de l'économie des provinces de l'oriental dans le tissu économique méditerranéen • Participe au financement de plusieurs études parmi lesquelles l'étude du pôle de développement industriel de la région de l'oriental qui comporte les deux zones franches de Beni Ensar et les parcs industriels de Selouane et ouled settout. • Projet de développement rural intégré de la commune de Beni Sidel Jbel (15 km de la ville Nador) cofinancé avec coopération italienne ONG: GVC (groupe de volontariat civil) 	<p>Réalisation de l'accès au port de Beni Ensar avec contournement de la ville de Nador (2005-2008)</p>	<p>-³</p>		
	<p>ADS : Agence de Développement Social</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Montage et financement des projets de développement social en partenariat avec les associations locales. • La sensibilisation et l'encadrement des associations. • <i>Projet Semmar</i>: "Appui au Programme d'Action National de Lutte Contre la Désertisation (PAN-LCD) au moyen des améliorations des conditions de vie des populations vulnérables de Semmar (Nador, le Maroc)". Communes rurales : Iazanen et Beni Sidel Jbel, cercle Guelaia (à 40 km de la ville) 	<p>Programme de réhabilitation de 14 quartiers insalubres (travaux de voirie et aménagement des abords)</p>	<p>+</p>	<p>4</p>	<p>3</p>
			<p>Financera l'étude du schéma directeur régional d'assainissement solide dans la province de Nador et celle de réalisation d'une décharge provinciale</p>	<p>Syn</p>		
			<p>L'étude de valorisation touristique du littoral de Nador</p>	<p>Syn / -²</p>		
			<p>Contribuera au projet de construction d'un centre de formation professionnelle maritime à Nador (400 bénéficiaires par an)¹</p>	<p>Syn</p>		
			<p>Garantie de la sécurité alimentaire, la protection des ressources naturelles, l'amélioration des revenus des agriculteurs par l'intensification des productions végétales et animales</p>	<p>+ / - 6</p>	<p>3</p>	<p>2</p>

	Wilaya de la Région de l'Oriental	<ul style="list-style-type: none"> • Programmation et financement des projets de développement. • Préside la commission régionale qui approuve les projets d'investissement sur le littoral 	Approbation des arrêtés d'occupation temporaire du domaine public maritime et du domaine forestier	Occ	4	4
Représentants provinciaux du gouvernement	Assemblée Provinciale de Nador	<ul style="list-style-type: none"> • Représente les collectivités locales au niveau de la province • Coordonne les activités et les interventions des collectivités locales au niveau provincial 	Appui à l'attribution de puissance au plan de GIZC par la direction de sa mise en oeuvre	Occ	5	4
			Appuis financiers aux associations locales	Occ		
			Participation à l'élaboration du document d'urbanisme et l'assainissement liquide et solide	Occ		
			Exécution du budget provincial			
	Province de Nador (Gouverneur)	<ul style="list-style-type: none"> • Représente le gouvernement au niveau provincial • Coordination administrative des activités concernant la province 	Appui à l'attribution de puissance au plan de GIZC par la direction de sa mise en oeuvre	Occ	5	5
			Programmation de projet de développement dans certaines communes	Occ / -		
			Appui financier aux associations	Occ		
Approbation du plan de développement et des budgets des communes rurales			Occ			

Délégation Provinciale du Tourisme de Nador (Département de Tourisme)	<ul style="list-style-type: none"> • Suivre la mise en valeur des zones à vocation touristiques • L'aménagement et l'équipement des sites touristiques • Information aux touristes, contrôle et surveillance des établissements touristiques, collecte des statistiques du tourisme au niveau de la province • Lancement des études concernant la Province, en l'occurrence: <ol style="list-style-type: none"> Étude de délimitation des unités d'aménagement touristique (U.A.T), lancée en l'an 2000 pour la constitution de bases de données informatiques et un support cartographique. L'étude a délimité six (6) zones (El Kalat, Sidi lahcen, Mar Chica Boucana, Mar Chica Arekmane, Ras el Ma) dans une première phase. La valorisation des plages pas encore exploités. 	<p>Promouvoir les investissements touristiques dans la province en offrant de l'information et des facilités aux investisseurs potentiels.</p>	Occ ₂	4	3
		<p>Les fonds Hassan II contribuera à l'acquisition du terrain et la réalisation de l'infrastructure hors site.</p>	- / Syn ₄		
		<p>Information aux touristes : Accentuer les valeurs écologiques du secteur côtier de Nador</p>	Occ		
Délégation Provinciale du Commerce et de l'Industrie de Nador	<ul style="list-style-type: none"> • Encadrement du secteur du commerce et de l'industrie. • Contrôle de la qualité des produits industriels soumis aux normes obligatoires d'application. • La métrologie ou le contrôle des instruments de mesures. • L'enregistrement des certificats négatifs. • Représentant de l'Office Marocain de la Propriété Industrielle et Commerciale (OMPIC). • Enquêtes et Etudes sur l'industrie. 	<p>Encadrement des activités de commerces et des services comme une partie de la mise en œuvre de CAP Nador.</p>	Occ	3	2
		<p>Donnent son avis sur les projets d'investissements industriels</p>	Occ		
Service de Transport et de la Marine Marchande	<ul style="list-style-type: none"> • Assure la sécurité de la navigation des navires de commerce • Prévention de la pollution d'origine marine 	<p>Sensibilisation des sociétés de transport maritimes aux problèmes de la pollution de la mer</p>	Occ	2	2

Délégation Provinciale de l'Habitat de Nador	<ul style="list-style-type: none"> • Encadrement du secteur de l'habitat. • Lutte contre l'habitat insalubre. • Planification et programmation des projets de l'habitat. • Mise à niveau des quartiers sous équipés : voiries, assainissement, etc. 	Réhabiliter les quartiers les plus défavorisés et Restructuration des quartiers sous équipés	+	3	3
Inspection Régionale de l'Aménagement du Territoire (Oujda)	<ul style="list-style-type: none"> • Suivi de toutes les questions en relation avec l'environnement. • Veille à la mise en Application du Schéma Directeur d'Aménagement Régional (SDAR) • Emettent son avis sur tout projet d'investissement et ses impacts sur l'environnement. 	Suivi du projet « hots spots » : étude d'assainissement des agglomérations urbains limitrophes de la Mar chica	Syn	4	4
Agence Urbaine de Nador	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration des plans de l'urbanisme (SDAU, Plan d'aménagement). • Elaboration des SDAULMO (Schéma Directeur, d'Aménagement de l'Urbanisme du Littoral Méditerranéen Oriental) • Veiller au respect des normes d'urbanisme dans l'instruction des demandes de construire et de lotir 	Couverture des communes incluses dans la zone de recherché de CAP Nador en documents d'urbanisme	Occ	4	4
		Imposition des zones interdites à la construction sur les zones sensible du littoral pour les protéger	Syn		
Service Provincial des Eaux et Forêts de Nador	<ul style="list-style-type: none"> • Veille à la mise en application de la politique du Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte Contre la Désertification en matière de conservation et de production des ressources forestières dans la province • Gestion du domaine forestier de la province • Gestion des Zones humides de la province • Point focal Ramsar au niveau central • Reboisement et fixation des dunes littorales 	Appliquer des stratégies pour protéger les sites Ramsar et les sites d'intérêt biologique et écologique dans la province et assurer la bonne gestion des ressources forestières locales par le contrôle des exploitations et l'application des réglementations en vigueur.	Syn	5	4

			Réussir à se débarrasser de la grande décharge dans le mont Gourougou (SIBE) en collaboration avec la municipalité de Beni Nsar et la province de Nador.	Syn		
			Instruction des demandes d'exploitation des carrières, sis dans le domaine forestier.			
			Instruction des projets de carrières d'extraction de sable dans le domaine forestier.	Occ		
Direction Provinciale de l'Équipement de Nador	<ul style="list-style-type: none"> • Aménagement et construction des routes. • Mise en œuvre de la politique du Ministère de l'Équipement au niveau territorial de la province (routes, ports, domaine public maritime...). • Gestion du domaine public routier, maritime et portuaire. • Assistance technique des collectivités locales. • Gestion des affaires relatives au port de Ras El Ma et de Sidi Hssaine (situé à Tazaghine). 		Construction de la rocade méditerranée qui traverse la zone d'étude de CAP-Nador	-	4	4
			Etudier et autoriser les carrières d'extraction de sables dans le littoral	-		

<p>Délégation de la Pêche Maritime + L'Office National de Pêche</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Veille sur l'exploitation rationnelle et à la protection des ressources halieutiques • prendre des mesures réglementaires pour délivrer des autorisations de pêche • Il faut un dossier tout complet pour obtenir une autorisation de construire les barques de pêche. Délivrance des permis de collecte d'algues rouges à l'intérieur de la lagune de Nador. • Vérifier la conformité des matériaux utilisés, des quantités et des espèces pêchées par rapport à la réglementation en vigueur. 		Occ	5	4
<p>Centre Régional d'Investissement de la région de l'Oriental (Oujda) = Annexe du centre régional d'investissement (Nador)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Création des entreprises. • Aide à l'investissement. • Faciliter la procédure administrative pour la création des entreprises à travers un guichet unique. • Statistiques des unités industrielles • la délivrance des autorisations d'investir et d'exploitation du domaine public et du domaine forestier • préside la commission régionale qui approuve les projets d'investissement sur le littoral. 	<p>La priorité pour le centre est d'encourager les projets créateurs de valeurs ajoutée. toute fois, il exige l'élaboration d'une étude d'impact pour chaque projet qui est soumis à l'avis obligatoire de l'inspection régionale de l'aménagement de territoire, de l'environnement et de l'eau. Imposition des études d'impact</p>	- / Occ 5	3	3
<p>Délégation Provinciale de la Santé</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Suivi de la politique sanitaire nationale au niveau de la province. • prévention des maladies et sensibilisation à l'hygiène. 	<p>Sensibilisation aux problèmes sanitaires</p>	Occ	2	2
<p>Délégation Provinciale de la Culture</p>	<p>Intégrer la culture environnementale dans les manifestations</p>	<p>Identification des sites archéologiques de la région.</p>		2	2

	<p>Service Provincial des Mines de Nador</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion et contrôle du patrimoine minier de la province de Nador. • Délivrance de permis miniers pour assurer le contrôle technique et administratif. • Contrôle de l'utilisation des explosifs au niveau minier. • Contrôle des dépôts de gaz, d'engins à vapeur, etc. 	<p>Le secteur est susceptible de se développer davantage. En effet, le sous-sol de la province recèle d'importantes réserves en minerais de fer et d'argiles smectiques (bentonites). Cela suppose un suivi rigoureux de cette activité sans quoi, les atteintes à l'environnement ne manqueront de conséquences négatives.</p>	-	1	1	
	<p>Direction Provinciale de l'Agriculture (DPA)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Concentre les données et les statistiques sur les activités agricoles dans la Province. • Planification et politiques agricoles • Gestion de projet de mise en valeur agricole des périmètres bours. 	<p>Protection et conservation des ressources naturelles ; atténuation de l'érosion par le reboisement fruitier.</p> <p>L'amélioration des revenus des agriculteurs par :</p> <ul style="list-style-type: none"> - aménagement hydro-agricole - intensification des productions animale et végétale (lutte contre les maladies qui touchent les plantes et les animaux...) - sensibilisation aux nouvelles techniques de culture, d'élevage, d'utilisation de fertilisants et d'économie d'eau <p>Mobilisation des ressources en eau</p>	+	+ / - 6	3	3

<p>Subdivision de Mise en Valeur Agricole de Selouane, de Bouarg, Aroui : fait partie de l'ORMVAM qui est l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole de la Moulouya (localisé à Berkane)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Statistiques de cultures et des rendements agricoles dans les zones irriguées (agriculture intensive). • Planification et politiques agricoles • Gérer les périmètres irrigués • La gestion de l'eau de l'agriculture pour chaque agriculteur • c'est elle qui gère l'agriculture dans le périmètre irrigué de Bouarg qui contribue à la pollution de la lagune par infiltration des fertilisants 	<p>Prendre des mesures adéquates pour lutter contre la pollution chimique des pesticides, et en même temps : augmenter le rendement de l'agriculture au bénéfice des agriculteurs</p>	<p>Occ</p>	<p>4</p>	<p>3</p>
<p>Direction Provinciale de l'Office National de l'Eau Potable de Nador (ONEP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Production et distribution de l'eau potable, et assainissement dans toutes les communes rurales et urbaines de la province à l'exception de la municipalité de Nador où ces services sont gérés par la RADEEN (la fusion de la RADEEN dans l'ONEP est es cours). • En matière d'assainissement, l'ONEP a lancé les études dans le domaine au niveau de 14 centres relevant de son champ d'action. • En matière de promotion des investissements, et conscient du rôle de la composante « eau » dans tout projet d'investissement, l'ONEP a opté pour une politique d'incitation par : <ul style="list-style-type: none"> ➢ La réalisation de toute étude préliminaire d'adduction d'eau potable hors site pour tout nouveau projet. ➢ La réduction de ses frais d'intervention relatifs aux travaux d'extension à 10 % du montant des travaux. • La généralisation de l'accès à l'eau potable. A cet effet un programme d'investissement est en cours de réalisation dans 15 communes (centres et/ou douars) de la Province, dont le montant est de l'ordre de 330,7 Millions de Dhs. Par ailleurs, un autre programme d'investissement est prévu au titre de l'année 2006 pour un volume d'investissement de 151,6 Millions de Dirhams et concerne 10 communes (centres et/ou quartiers périphériques). 	<p>Gestion des stations d'épuration de Selouane et Arouit situées sur l'Oued Selouane qui déverse les eaux pluviales et usées vers la lagune de Nador.</p>	<p>Syn</p>	<p>4</p>	<p>3</p>

Associations professionnelles et services	<p><u>Associations de pêcheurs</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Syndicat des marins de la pêche côtière (U.M.T) Ras-Kabdana. - Association des Armateurs à la pêche sardinière (Ras- Kabdana). - Association El Borj des armateurs des canots de pêche de Ras-Kabdana . - Syndicat des marins pêcheurs port de Ras-Kabdana (UGTM). - Association des pêcheurs au port de Sidi Hssaine (Tazaghine) - Association EL HASSANIA des commerçants de poissons (Beni-Ansar) - Association des armateurs à la pêche artisanale (Port de Beni – Ansar) - Association des armateurs à la pêche sardinière (Beni Ansar) ⁸ - Association des armateurs à la pêche en chalut (Beni Ansar) 	<p>La flotte de pêche immatriculée est:</p> <ul style="list-style-type: none"> - chalutiers: 57 - chalutiers sardiniers: 49 - sardiniers: 17 - sardiniers palangriers: 28 - chalutiers palangriers: 02 - chalutier thonier: 01 - palangriers: 101 - canots: 1.057 - vedette de sauvetage: 01 <p>Flote de pêche en active:</p> <table border="0" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;"><u>Beni Ansar</u></th> <th style="text-align: center;"><u>Ras Kabdana</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>- chalutiers</td> <td style="text-align: center;">72</td> <td style="text-align: center;">01</td> </tr> <tr> <td>- Senneurs</td> <td style="text-align: center;">31</td> <td style="text-align: center;">17</td> </tr> <tr> <td>- Palangriers</td> <td style="text-align: center;">34</td> <td style="text-align: center;">05</td> </tr> <tr> <td>- Canots</td> <td style="text-align: center;">740</td> <td style="text-align: center;">223</td> </tr> </tbody> </table>		<u>Beni Ansar</u>	<u>Ras Kabdana</u>	- chalutiers	72	01	- Senneurs	31	17	- Palangriers	34	05	- Canots	740	223	Augmenter la conscience des pêcheurs pour avoir une lagune moins polluée et défendre leurs intérêts	occ	4	3
				<u>Beni Ansar</u>	<u>Ras Kabdana</u>																
			- chalutiers	72	01																
			- Senneurs	31	17																
- Palangriers	34	05																			
- Canots	740	223																			
Plus de poissons, plus de pêche, plus de revenu	- / occ ⁷																				
Promouvoir l'intérêt pour une meilleure qualité d'eau pour avoir plus de poissons et de meilleurs rendements	occ																				
Plus de subventions/aides publiques	Occ / - ⁹																				

	<p>Chambre de Commerce d'Industrie et de Services de Nador</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibiliser les industriels à respecter l'environnement • Amener les unités industrielles à respecter les normes en matière de rejets. S'ils adoptent le projet, ils doivent faire une étude sur l'impact de chaque unité industrielle sur l'environnement, et réfléchir sur les moyens adéquats quant au rejet avant de commencer l'activité. • Représenter les commerçants, les industriels et les prestataires de service auprès des différentes instances publiques ou privées. • Formuler des avis et des propositions au gouvernement concernant diverses questions relevant du domaine de son action. • Délivrer les certificats d'origine pour les marchandises exportées, les cartes de légitimation et les cartes de profession. • La chambre de commerce d'industrie et de services est propriétaire du territoire qui va abriter le parc industriel de Selouane (71 ha qui est proche de la lagune de Nador (problème des rejets industriel). 		+	3	3
	<p>Office de Développement et d'Exploitation des Ports (ODEP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion des activités du port de Beni Ensar (importation, exportation, délivrance de permis d'implantation des unités à l'intérieur du port...) • Coordination avec la protection civile, coordination des accidents de déversement de pétrole. • Contrat de nettoyage du port avec une entreprise privée • ODEP est le maître d'ouvrage du projet "zone industrielle portuaire de Beni Ansar" qui est le noyau du pôle de développement industrielle de la région de l'oriental qui comporte une zone franche logistique intraportuaire de 37 ha et une zone franche industrielle extraportuaire de 56 ha. 		+	3	3

	<p>RADEEN (Régie Autonome de Distribution de l'Eau et de l'Electricité de Nador)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration des schémas directeurs de l'assainissement et d'eau potable • Gestion et construction de la station d'épuration de la ville de Nador • Gestion et distribution de l'eau et de l'assainissement dans la ville de Nador. 	<p>Extension du réseau d'assainissement dans les quartiers sous équipés de la de la municipalité de Nador projet en cours : réalisation d'une deuxième station d'épuration d'eau de Nador dans la lagune</p>	<p>Syn</p>		
			<p>La RADEEN prévoit durant la période 2006-2010 un programme d'investissement de l'ordre de 44,34 Millions Dhs dans le secteur de l'eau potable pour assurer l'alimentation de la ville de Nador, et de 179,945 Millions Dhs en matière d'assainissement liquide en vue de la réhabilitation de la station d'épuration à boues activées et du réseau existant et la réalisation de la première partie de la tranche prioritaire d'assainissement liquide de la Ville, tel que défini par les études du plan directeur actualisé.</p>	<p>Syn</p>	<p>4</p>	<p>3</p>
	<p>Agence du Bassin Moulouya</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion des ressources hydrologiques • Délivrance des permis d'extraction du sable des oueds 		<p>- / Occ</p>	<p>3</p>	<p>3</p>

	<p>APDO: Agence pour la Promotion et le Développement économique et social des provinces et préfectures de la région de l'Oriental cofinancé par coopération italienne ONG: G.V.C (groupe de volontariat civil)</p>	<p>Projet de développement rural intégré de la commune de Beni Sidel Jbel (15 km de la ville Nador)</p>	<p>L'amélioration du système d'exploitation des ressources en eau de surface et souterraines afin de valoriser les potentialités agricoles</p>	+		
			<p>Formation et cours en gestion des coopératives agricoles, cours en techniques agricoles pour la culture et l'irrigation, cours d'alphabétisations pour les femmes en milieu rural</p>	+	3	2
			<p>Création d'une plantation des oliviers et construction d'une station de trituration des olives.</p>	+		
l'environnement, développement et	<p>EUCC – The Coastal Union</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Promouvoir les politiques de la GIZC et sa mise en application 	<p>Partenaire Chef de file du projet</p>	Syn	5	4
	<p>ASSORIF (Nador)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Partenaire associé au projet • Etudes, rapports... • Mettre en valeur des potentialités touristiques • Protection de l'environnement • Promotion de l'éducation à l'environnement • Centres de formation 	<p>Campagne de sensibilisation sur la protection de l'environnement (jour de Tazouda)</p>	Syn	3	2
			<p>Journées environnementales à Seghanghan, Boudinar et Beni Ansar (2005)</p>	Syn		

	<p>Forum d'Urbanisme, Environnement et Développement (FUED)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation de journées d'étude • Organisation des ateliers sur l'environnement • La publication de la revue FORUM • Elaboration de plans architecturaux • Réalisation d'une étude de monographie locale et de dépliant • Partenaire avec la ville de Nador pour l'élaboration du plan stratégique d'urbanisme de la ville de Nador 	<p>Partenaire au projet (mêmes objectives)</p>	<p>Syn</p>	<p>4</p>	<p>3</p>
			<p>Offrir un cadre pour débattre des projets de développement, urbanisme et environnement. Chaque association désirant monter un projet, trouvera un cadre qui permettra de réunir d'éventuels partenaires.</p>	<p>Syn</p>		
			<p>Monter des projets de développement</p>	<p>+</p>		
			<p>Assister la population locale dans l'amélioration de leur cadre de vie, en les sensibilisant et en les faisant participer aux activités afférentes à la protection de l'environnement</p>	<p>Syn</p>		
			<p>Réaliser des études relatives à l'urbanisme, à l'environnement et au développement</p>	<p>+</p>		
	<p>ENDA Maghreb</p>	<p>Axes prioritaires:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lutte contre la pauvreté en milieu urbain • Développement rural intégré et gestion durable des ressources naturelles • Education/sensibilisation à la préservation de 			<p>3</p>	<p>2</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • Economie populaire et insertion sociale • Mise en oeuvre d'un volet du programme du Projet MedWedCoast • Administration du projet MedWedCoast en la partie Est de l'embouchure de Moulouya 				
	COOPI	<ul style="list-style-type: none"> • Action intégrée de protection de l'environnement (pavage, réhabilitation des rues, tri et recyclage des ordures, aménagement des espaces verts dans certains quartiers de Nador) • amélioration de l'habitat urbain • appui aux artisans de Nador (micro-crédits) 		Occ	2	2
	Africa 70 (Africa Maghreb)	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer la pêche artisanale avec l'amélioration des conditions de travail et du marché. • A installé quelques infrastructures de réfrigération et de réparation d'engins de pêche pour les pêcheurs dans 6 locations de la province. • Soutenir le développement du tourisme responsable et l'appui institutionnel pour le développement du secteur • Amélioration des conditions de commercialisation • Renforcement des capacités des associations locales 		Occ	3	2
	Tour de Valat	Chef de files du projet SMAP en Moulouya	Coopérer avec autres organisations qui effectuent des projets SMAP au Maroc pour partager l'information, et avoir une plus grande répercussion médiatique, sociale et politique	Syn	2	2

<p>CECODEL (Centre d'Etudes de Coopération pour le Développement Local du Rif)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Projets : population et environnement, femmes, développement durable. Création et promotion d'un réseau de coopératives de commercialisation des poissons frais. Construction et mise en œuvre d'une poissonnerie. Identification, élaboration, réalisation et suivi de projets de développement rural. Promotion du travail coopératif et appui à la création de coopératives de production. Réalisation de tous projets à caractère social pouvant générer de nouveaux revenus pour les paysans pauvres Centres pour les femmes pour l'éducation et alphabétisation Renforcement des capacités des communes par la formation des cadres et les élus (projet FEMUR) 	<p>Construction d'un observatoire écologique dans la lagune, ils y possèdent un terrain pour cet effet.</p>	<p>Syn</p>	<p>4</p>	<p>3</p>
<p>ADSOC (Association pour le Développement de la Société Civile de Nador)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Programme de formation pour les cadres des associations ; Mettre à la disposition des associations un espace de concertation et de rencontre, doté par les outils de travail ; ADSOC a organisé une table ronde : « quel rôle des associations au développement local à Nador ? » 	<p>Réaliser une maison des associations à l'avenir pour répondre aux attentes de toutes les associations de la province de Nador ; renforcement des capacités des associations par l'organisation des séminaires et des journées de formations.</p>	<p>Syn¹⁰</p>	<p>3</p>	<p>3</p>
<p>AESVT section Nador (Association des Enseignants des Sciences de la Vie et de la Terre)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Accès à l'éducation environnementale dans les écoles Organisation des journées environnementales 2006 et de campagnes de propretés 		<p>+</p>	<p>3</p>	<p>2</p>

OIGs (Organisations intergouvernementales) – bailleurs de fonds	Union Européenne	programme SMAP III	Améliorer les standards environnementaux des pays MEDA	+	5	5
			Secteur de libre Commerce Méditerranéen	- / Occ		
	PAP/RAC UNEP/MAP	Projets de démonstration de la GIZC (CAMP Al-Hoceima)	Améliorer les standards environnementaux des pays méditerranéens au moyen de compromis internationaux	+	3	2
	UNDP	Projet MedWetCoast (avec d'autres partenaires)	Étude des cinq sites d'intérêt écologique et biologique du littoral méditerranéen oriental	+	3	2
	Fonds Mondial de l'Environnement (FEM) en anglais Global Environment Facility (GEF)	<ul style="list-style-type: none"> Projet futur pour améliorer l'eau de la lagune de Nador Source de financement futur pour projets sur les effets du changement climatique la côte marocaine Cofinancer le projet MedWetCoast 	Opportunités de financement pour actions futures	Occ	4	3
	World Bank	Programme METAP a réalisé une étude sur le coût de dégradation de l'environnement des zones côtières au Maroc		+	4	3
	PMF/FEM (programme de micro financements du fond pour l'environnement)	Financement à la réalisation d'un centre pour l'éducation à l'environnement et une auberge pour l'accueil des touristes à Cap des Trois Fourches.		+	3	2

Universités et centres de recherche	<p>INRH = Institut National de la Recherche Halieutique à Nador</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Données quantitatives et qualitatives sur les réserves halieutiques • Données partielles sur la pollution dans la lagune • Statistiques sur l'activité de pêche • a dressé une liste de sites qui représentent un potentiel prometteur pour l'aquaculture • Études sur la biologie et l'écologie des principales ressources halieutiques exploitées ; • Évaluation des principales ressources halieutiques de la région dans l'objectif d'élaborer des plans de gestion des pêcheries en Méditerranée; • Études socio-économiques sur les activités de la pêche artisanale et côtière ; • Surveillance de la salubrité et de la qualité du milieu marin ; • Étude de fonctionnement des écosystèmes marins. • Organisation des séminaires et des journées de sensibilisation sur l'état de la lagune et son importance de la pêche artisanale 		Occ	4	3
	Université de Oujda (Faculté des Sciences, Faculté des Lettres et Faculté polyvalente de Nador)	Faire plusieurs recherches et études surtout au niveau de la lagune (réalisation d'étude sur l'état de pollution de la lagune) et de l'embouchure de la Moulouya		+	3	2
	Université Mohamed V Agdal, Rabat (l'Institut scientifique)	Biologie marine et études et suivi ornithologiques dans les zones humides		+	2	2
	Faculté des Sciences de Meknès	Recherche dans la biologie marine		+	2	2

	École Nationale Forestière d'Ingénieurs de Salé (ENFI)	<ul style="list-style-type: none"> • Usages et utilisation des écosystèmes naturels forestiers et zones humides • Aspects socioéconomiques et impacts des activités humaines sur le milieu naturel • Inventaire et aménagement forestiers ; • Étude sur la stabilité des dunes côtières aux impacts anthropiques • Pêche et aquaculture dans la lagune et dans les zones humides 	Partenaire du projet et coordination locale du projet (mêmes intérêts)	+	5	5
	Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II	Aquaculture dans la lagune, agricultures		+	3	2
Médias	«ARRIFI»	<ul style="list-style-type: none"> • Revue locale (Nador), très populaire, lue par la majorité de la population sur le développement local, environnement, etc. • Partenaire du projet PSN (plan stratégique de Nador) chargé de la communication. 	Diffuser information sur le projet et l'importance écologique de la Lagune aux parties prenantes concernées	Occ	3	3
	Maghreb Arab Press (MAP)	Bureau local de la MAP à Nador			3	3
	Bureau régional 2M	Bureau local de la télévision nationale 2M, à Nador			3	3
	Journal ASSABAH	Journal quotidien national			3	3
	Nadorcity.com	journal en ligne (internet)			2	1
Autres	FADESA Maroc	Grande entreprise de construction qui est en train de construire une station balnéaire (713ha) à Saïdia, à coté de la mer (Plan Azur)	Vendre des villas et promouvoir des hôtels aux touristes internationaux et construire autres sites dans la côte de Nador	-	2	2

	<p>Agence Espagnole de Coopération Internationale</p>	<ul style="list-style-type: none"> Financement de petits projets de développement en milieu urbain et rural présentés par les associations locales (reconstruction des écoles, foyers féminins, puits d'eau, pavage des voies...) Financement du projet Semmar: "Appui au Programme d'action national de lutte contre la désertisation (PAN-LCD) au moyen des améliorations des conditions de vie de populations vulnérables de Semmar (Nador, le Maroc)". Communes rurales : Iazzanen et Beni Sidel Jbel, cercle Guelaia (à 40 km de la ville). Ce projet est géré plutôt par la direction provinciale de l'agriculture de Nador) 	<p>Améliorer la production agricole, la protection des ressources naturelles, l'amélioration des revenus des agriculteurs par l'intensification des productions végétales et animales.</p>	<p>+ / - 6</p>	<p>3</p>	<p>2</p>
	<p>Communes rurales qui ne sont pas affectées par ce projet ou ne font pas partie des sites pilotes :</p> <p>Trougout Oulad Amghar Bni Marghinine Talilit M'hajer Ourdana Tazaghine Ait Mait Dar Kebdani Amejjaou Lazzanène Bni Sidel Jbel Farkhana Al Barkanyene Ras El Ma</p>	<p>Ras El Mae: Le Schéma d'Aménagement Urbain du Littoral Méditerranéen Oriental (SDAULMO) prévoit le développement de la navigation de plaisance, alors que le nouveau plan (P.A) qui est en cours d'homologation y prévoit 2 zones touristiques de superficies respectives de 20 et 600 ha qui peuvent faire l'objet de projets touristiques..</p> <p>Iazzanen: Un complexe touristique est en cours de réalisation dans le littoral de cette commune. Deux autres sites ont été identifiés pour abriter deux complexes touristiques</p>		<p>-</p>	<p>4</p>	<p>4</p>

Tableau 4. Matrice importance/influence pour les parties prenantes de la CZPN

		Importance				
		1	2	3	4	5
Influence	1	<ul style="list-style-type: none"> • Direction des Études et des Prévisions Financières (DEPF) • Service Provincial des Mines de Nador 				
	2		<ul style="list-style-type: none"> • Ministère de la Culture • Service de Transport et de la Marine Marchande • Délégation Provinciale de la Santé • Tour de Valat • COOPI • Université Mohamed V Agdal • Faculté des sciences de Meknès • FADESA Maroc 	<ul style="list-style-type: none"> • Ministère des Transports et de la Marine Marchande • Agence de Développement Social (ADS) • Délégation Provinciale du Commerce et de l'Industrie de Nador • APDO • ASSORIF • ENDA Maghreb • Africa 70 • AESVT section Nador • PAP/RAC UNEP/MAP • UNDP • PMF/FEM • Université de Oujda • Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II • AECI 		
	3			<ul style="list-style-type: none"> • Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération • Délégation Provinciale de l'Habitat de Nador • Délégation de la Culture • Centre Régional d'Investissement de la région de l'Oriental • Direction Provinciale de l'Agriculture (DPA) • Chambre de Commerce d'Industrie et de Service de Nador • ODEP • ADSOC • Médias 	<ul style="list-style-type: none"> • Ministère de l'Industrie, du Commerce et de mise à niveau de l'Economie • Délégation Provinciale du Tourisme de Nador (Département de Tourisme) • APDN • ORMVAM • ONEP • Associations de pêcheurs • RADEEN • Agence du Bassin Moulouya • FUED • CECODEL • Fonds Mondial de l'Environnement (GEF) • World Bank • CRHN (INRH) 	
	4				<ul style="list-style-type: none"> • Wilaya de la région de l'Oriental • Inspection Régionale de l'Aménagement du Territoire (Oujda) • Agence Urbaine de Nador • Direction Provinciale de l'Equipement de Nador • Communes rurales pas affectées ou pas site pilote 	<ul style="list-style-type: none"> • Ministère de l'Agriculture, du Développement durable et des Pêches Maritimes (MADREP) : Département des Pêches Maritimes • Ministère Délégué auprès du Premier Ministre chargé de l'Habitat et de l'Urbanisme • Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Economie Sociale • Ministère de l'Intérieur • Assemblée Provinciale de Nador • Service Provincial des Eaux et Forêts de Nador • Délégation de la Pêche Maritime + L'Office National de Pêche • EUCC – The Coastal Union
	5					<ul style="list-style-type: none"> • Ministère de l'Aménagement du Territoire, de l'Eau et de l'Environnement : Secrétariat d'Etat à l'Eau et Direction de l'Aménagement du Territoire • Cellule du Littoral (MATEE) • Ministère de l'Equipement et du Transport • Haut Commissariat aux eaux et forêts • École Nationale Forestière d'Ingénieurs de Sale • Province de Nador (Gouverneur) • Union Européenne

Tableau 5. Parties prenantes spécifiques dans le site pilot LN

Groupes principaux	Groupes de parties prenantes	Profil	Intérêts	Effet	Importance	influence
Municipalités	Municipalité de Nador	<ul style="list-style-type: none"> • Plan stratégique pour la ville de Nador (projet de coopération avec la municipalité de Málaga) et FUED • éclatement d'une urbanisation anarchique dans des quartiers dépourvus d'équipement de base (voirie, assainissement), ce qui favorise la pollution de la lagune et la nappe phréatique. • La station d'épuration a une capacité de 100.000Eq/hab or le nombre d'habitants est de 126.206 hab en 2004. • Décharge publique sauvage dans le périmètre proche de lagune • Le projet de la construction d'une corniche par le remblayant d'une partie de la lagune (la deuxième phase d'aménagement de la corniche est programmée). • Collecte, transport et mise en décharge des déchets solides. Ce secteur à été concédé a une société privé « NAKAWA », mais sans aucun traitement. En plus il y a une coopérative des collecteurs des matériaux recyclables. • Collecte de quelques déchets hospitaliers et Industriels 	Adoption/appui et mise en oeuvre du Plan d'Action de la GIZC	Occ	5	5
			Améliorer la qualité de la Lagune	Syn		
			Augmenter le développement industriel (autoriser plus d'activités commerciales et industrielles)	- ¹¹		
			Attraction d'investissements pour le développement touristique	Occ / - ²		
			Il y a un projet d'une 2ème station d'épuration pour la ville de Nador dans la lagune.	Syn		
			Augmenter la sensibilisation environnementale des citoyens, surtout en ce qui concerne la qualité écologique de la lagune	Occ		

		<ul style="list-style-type: none"> • Contrôle et surveillance de la qualité de l'eau potable provenant des puits et des bornes fontaines publiques. • Le bureau de santé contrôle la qualité de l'eau pour la prévention des maladies hydriques. Il surveille également la propagation des moustiques et offre des insecticides. 	<p>Construction de la voirie urbaine ce qui diminue le déversement des matériaux solides vers la lagune.</p>	+		
			<p>Aménagement des espaces verts ce qui améliore l'environnement urbain.</p>	Syn		
	Municipalité de Beni Ansar	<ul style="list-style-type: none"> • Autoriser la construction à l'intérieur et à l'extérieur du port • Gestion des déchets solides et liquides • Traitement des eaux usées • Délibérer sur les demandes d'occupation temporaires des domaines forestiers et municipaux , par exemple, gestion des aires de loisirs (campings localisés sur le cordon dunaire) et zones protégées (une partie de la lagune relève de la municipalité 	<p>Augmenter les activités portuaires</p>	-	5	5
			<p>Adoption/appui et mise en oeuvre du Plan d'Action de GIZC</p>	Occ		
			<p>Projet de la zone franche portuaire logistique</p>	-		
			<p>Améliorer la qualité environnementale et l'aspect récréatif des dunes</p>	Occ		
			<p>Transfère de la décharge sauvage de gourougou vers l'oued Settout.</p>	-		

Communes urbains	Municipalité de Zghanghane	Le réseau d'assainissement existant date de 1930 ce qui lui le met dans un mauvais état de fonctionnement, les rejets se font en plusieurs ponts dans les Talwegs et les oueds à proximité, dont les rejet final arrive à l'oued Asserdoun, qui déverse directement vers la lagune	Augmenter la couverture en réseau d'assainissement.	Occ	4	3
			Organisation d'une journée d'étude avec FUED pour l'aménagement de l'Oued Asserdoun.	Syn		
	Municipalité de Al Aroui	Il y a une station d'épuration : 45.000Eq/hab. or le nombre d'habitants en 2004 est de : 36.021 hab. Le réseau d'assainissement existant est très ancien est il est en voie de remplacement partiel.	Développer un réseau d'assainissement des eaux usées	Occ	4	3
	Municipalité de Selouan	<ul style="list-style-type: none"> • La station d'épuration à 17.000 Eq/ hab. or le nombre d'habitants est de 24877 hab. en 2004. Les eaux usées du centre Selouan, les eaux usées du projet de la nouvelle ville, les eaux industrielles issues de la zone industrielle, et les eaux issues du projet parc industriel programmé, tous déversent vers la lagune par le biais de l'Oued Selouan • Rejets industriels issus de la zone d'activité de Selouan qui compte près de 140 unités industrielles, et de prochain parc industriel programmé sur 71 ha. • Rejets issus de grande zone d'urbanisation nouvelle (4500 habitants) situés a proximité de l'oued Selouan qui déverse dans la lagune. 	Améliorer la gestion des eaux résiduelles	+	4	3

Communes rurales ¹²	Bouareg	<ul style="list-style-type: none"> • Centre urbain de Taouima : urbanisation importante. • Réseau d'assainissement partiel. Les eaux usées sont déversés directement vers la lagune. • Urbanisation anarchique a atteint aussi le périmètre irrigué de Bouarg. • Périmètres irrigués : l'utilisation massive de fertilisant et de pesticides qui par ruissellement sont drainés vers la lagune (pollution chimique) • Délivrance de permis de conduire dans le cordon dunaire « Mohandis » qui fait partie de la lagune. 	Améliorer la gestion des eaux résiduelles	Occ	4	3
			Promouvoir l'agriculture sans usage de pesticides ou d'éviter que les effluents agricoles arrivent à la lacune	Occ		
	Arekmane	<ul style="list-style-type: none"> • Urbanisation du cordon dunaire • Rejet de l'abattoir de Kariat Arekmane dans la lagune • Déversement des eaux usées directement vers la lagune, pas de réseau d'assainissement • Nettoyement des plages • Collecte, transport et mise en décharge des déchets solides • Le développement est orienté vers le renforcement du rôle balnéaire de la commune selon les orientations du SDAULMO et conformément aux prescriptions du P.A qui y prévoit une zone touristique. • Délivrance de permis de construire sur le cordon dunaire de la lagune à « Jazira ». • Non collecte des ordures accumulées dans les berges de la lagune. 	Arrêter l'urbanisation dans les dunes	Occ	4	4
			Résoudre le problème des rejets en proposant d'autres solutions alternatives	Occ		
			Améliorer la gestion des eaux résiduelles	Occ		
	Ihaddadene	<p>Pas de réseau d'assainissement : les eaux usées sont déversées dans des puits individuels à fond perdu ou sont drainés vers l'oued Azoughar puis vers la lagune.</p>	Etablir un réseau d'assainissement des eaux	Occ	3	3

	Beni Bouifrou	<ul style="list-style-type: none"> • Pas de réseau d'assainissement • Collecte des ordures ménagères • Autorisation du complexe touristique à Gourougou 			3	3
Associations pour l'environnement et le développement	CECODEL	3 centres pour les femmes autour la ville de Nador	Ils sont en train de construire un centre pour femmes à Nador et un autre à Beni Enzar	+	3	2
			Projet futur pour construire un observatoire écologique dans la lagune	+ / Syn		
	COOPI	<ul style="list-style-type: none"> • Promotion de l'artisanat dans la ville de Nador et dans la région. • Nettoyage des plages (au niveau du Bokana) 	Encadrement des collecteurs de produits recyclables pour la constitution d'une coopérative.	Occ	2	1
	Tamounit (Bni Ansar)	<ul style="list-style-type: none"> • Campagnes de sensibilisations à la culture environnementale qui doit être une priorité de toute stratégie de développement. • Contribue aux efforts menés par la société civile pour améliorer le cadre de vie de la population • Organisation de campagnes de sensibilisation à l'environnement au profit des élèves. 			3	2
	FUED	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilisation sur la valeur écologique de la lagune. • S'intéressé aux problèmes de la pollution de la lagune en organisant des journées d'études, surtout l'effet de l'urbanisation. 			4	3
	Association Arekmane	S'intéressait aux problèmes de l'environnement dans la lagune. Ses activités étaient faibles dans les dernières années et elle vient de fermer ses portes			2	1

	ASSORIF	<ul style="list-style-type: none"> • Soutien la population par différentes formations • Manifestations culturelles. • Sorties, rapports. 			4	2
Associations Professionnelles et Services	Association des Armateurs des canots de pêche de la Mar Chica	Information sur leurs préoccupations et leurs problèmes	Augmenter la conscience sur la qualité écologique comme élément nécessaire pour la pêche durable	Occ	5	3
	Propriétaires de bateaux de pêche dans le Lagune de Nador	<ul style="list-style-type: none"> • Le ministère de pêche a récemment immatriculé 390 barques de pêche artisanal dans la lagune et 44 sur le port de Beni Anssar. • Les pêcheurs ont plus de 10 points de débarquement, mais ils n'ont aucune organisation professionnelle dans le SIBE pour les unir, type coopératives ou association. 	Plus de subventions ou plus de poissons	- (+) ⁷	4	3
			Augmenter la sensibilisation sur la qualité écologique de la lagune comme élément nécessaire pour la pêche durable	Occ		

	Sociétés de nettoyage et de propreté	<ul style="list-style-type: none"> • Réalisé par la société NAKAWA à la municipalité de Nador • Une défaillance des services de collecte, ce qui multiplie les points noirs de décharges sauvages aux bords de la lagune. • L'absence d'arrêtés municipaux ayant pour but la pénalisation sur le non respect de la propreté ce qui a engendré une démobilisation des citoyens. • La coopérative des collectes des déchets recyclables : collecte de carton, verre, plastique et métaux. La coopérative a un projet ambitieux de construction d'un centre de ramassage des ordures recyclable de Nador et Beni Ensar et les transporter vers les usines de recyclage à Kenitra. • Distribution des bacs aux quartiers pour la séparation des différentes ordures. 			4	3
Utilisateurs privés ou individuels	Opérateurs de touristes	<ul style="list-style-type: none"> • Il y a uniquement les agences de tourisme. • La lagune se prête à un développement d'une variété d'activités touristiques telles que les sports nautiques, les promenades en mer, la pêche aux cannes... 	Aménagement de la lagune pour des intérêts touristiques pour augmenter le nombre de touristes	Syn or occ / - ⁴	3	2
	Commerçants de poissons	22 mareyeurs dans la lagune. (commerçant en gros) - il y'a les collecteurs spécialisés de la caramotes. - collecteurs de Poulpes - collecteurs de poissons	Augmenter la sensibilisation à la qualité écologique de la lagune comme une attraction de tourisme vert	Occ		
			Plus de poissons (prix plus faibles)	- (+) ⁷	3	1

	Pêcheurs non autorisés	<ul style="list-style-type: none"> • Surexploitation des ressources halieutiques • Non respect de la période de repos biologique 	Pas de règlement, pas de contrôle sur la pêche	-	2	2
	Le secteur privé (restaurants/hôtels)	<ul style="list-style-type: none"> • hôtels classés : 14,954 couchages au total • hôtels non classés : , 2.092 couchages au total • hôtels dotés de restaurants : 8 pour 900 places. • restaurants classés : 3 pour 450 couverts. • restaurants non classés : 80 pour 4.000 couverts. 	Aménagement de la lagune pour intérêts touristiques	Occ / - ⁴	2	2
Diminuer des frais pour éliminer les résidus solides produits par ses activités	-					
Augmenter la sensibilisation à la qualité écologique (en ce qui concerne des résidus solides) comme un élément fondamental pour l'attraction touristique	Occ					
Restaurants : exigent des qualités et des quantités de poissons importantes à des prix abordables. Donc plus d'effort de pêche	-					
demande et recherche les conditions favorables pour attirer plus de visiteurs, plus de revenu	Occ					

Propriétaires de bâtiments/activités non autorisées	<ul style="list-style-type: none"> • Construction illégale de logements destinés à la location pour les touristes surtout à Boukana et Arekmane. • Construction illégale de logements par des spécialistes de l'habitat non réglementaire dans le cordon dunaire surtout dans la partie appartenant administrativement aux communes Arekmane et Bouareg. 	Environ 100 logements sont destinés à la location aux touristes à Boukana	-	2	2
		Étendre leurs activités	-		
Touristes/visiteurs	<ul style="list-style-type: none"> • Sur fréquentation pendant la saison estivale, avec l'arrivée des résidents marocains à l'étranger. Le tourisme de masse anarchique cause la dégradation des paysages, des dunes, des plages et toute l'écologie côtière. • Occupation du domaine public maritime 	Aménagement de la lagune à des fins touristiques	+ à - ⁴	3	2
		Augmenter la sensibilisation pour un comportement responsable vis-à-vis de l'Environnement	Occ		
Bureaux de consultants de conception urbaine et d'architecture (ordre des architectes)	24 bureaux d'architectes sont ouverts à Nador.	Plus de terres pour le développement urbain	-	1	1
		Restaurer les quartiers urbains détériorés et soigner le paysage architectural.	+		
Entreprises de construction	Les aménagements trop proches de la ligne de cote réduisent les possibilités d'échange entre terre et mer et déséquilibrent l'écologie du littoral	Chercher à construire plus et à ouvrir de nouvelles zones à l'urbanisation,	-	2	2
Entreprises informelles de construction (tacherons)	La majorité de construction autour de la lagune sont réalisées par ces tacherons.	Encouragement des lotissements et des constructions, ce qui signifie une mobilisation importante du terrain. Rejet du déchet issu des chantiers de construction sur les berges de la lagune. Principaux acteurs de l'urbanisation non réglementaire autour de la lagune.	-	3	3

	Eleveurs et agriculteurs	La plaine irriguée de Bou Areg regroupe 3000 agriculteurs, l'irrigation se fait par le barrage Mohammed V, entre autres. L'utilisation des produits chimiques dans la plaine de Bou Areg a un avantage pour l'amélioration du rendement de production agricole, mais la contamination par ces produits change la qualité de l'eau de la lagune. Cette contamination se fait à cause de la diffusion des produits chimiques, du ruissellement par le canal d'irrigation durant les saisons de pluies. Les insecticides utilisés sont des organophosphorés, en plus de l'usage des herbicides ou fongicides	Améliorer les cultures/pâturages	+ (-) ⁶	3	2
			Promouvoir l'agriculture sans usage de pesticides ou d'éviter que les effluents agricoles arrivent à la lagune	Occ		
	Les industries	La plupart des industries sont situés à Selouane et au port de Beni Ensar	Promotion de l'activité industrielle sans réaliser de stations de traitement	-	3	2
			Des unités telles que SANASID (production de fer à béton) et HOLCIM (production de ciments) encouragent le secteur du bâtiment, ce qui augmente la pression sur la lagune	-		
Médias	<ul style="list-style-type: none"> - festivals pendant l'été dans la lagune. - Les banderoles - Plaques 		Diffuser l'information sur le projet et l'importance écologique de la lagune chez les parties prenantes concernées	Occ	4	3
			Publier information dans les moyens de communication adéquats identifiés	Occ		

Tableau 6. Matrice d'influence/importance des parties prenantes dans LN

		Importance				
		1	2	3	4	5
Influence	1	<ul style="list-style-type: none"> • Propriétaires de bâtiments/activités illégales • Bureaux de consultants de conception urbaine et d'architecture 	<ul style="list-style-type: none"> • COOPI • Association Arekmane 	<ul style="list-style-type: none"> • Commerçants de poissons 		
	2		<ul style="list-style-type: none"> • Le privé (restaurants/hôtels) • Entreprises de construction • Pêcheurs non autorisés • Propriétaires de bâtiments illégaux 	<ul style="list-style-type: none"> • CECODEL • Tamounit • Opérateurs de touristes • Touristes/visiteurs • Eleveurs et agriculteurs • Les industries 	<ul style="list-style-type: none"> • ASSORIF 	
	3			<ul style="list-style-type: none"> • Ihaddadene • Beni Bouifrou • Entreprises informelles de construction 	<ul style="list-style-type: none"> • Municipalité de Zghanghane • Municipalité de Al Aroui • Municipalité de Selouan • Bouareg • FUED • Propriétaires des bateaux de pêche dans le Lagune de Nador • Sociétés de nettoyage et de propreté • Médias 	<ul style="list-style-type: none"> • Association des armateurs des canots de pêche de la Mar Chica
	4				<ul style="list-style-type: none"> • Arekmane 	
	5					<ul style="list-style-type: none"> • Municipalité de Nador • Municipalité de Beni Ansar

Tableau 7. Parties prenantes spécifiques dans la zone BOU

Groupes principaux	Groupes de parties prenantes	Profil	Intérêts	Effet	Importance	Influence
Communes rurales	Boudinar	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion quotidienne des affaires de la commune • Retenue dans le cadre de l'Initiative Nationale du Développement Humain (INDH) • Porte un grand intérêt aux problèmes environnementaux • A déjà organisé un atelier sur l'écotourisme 	Partenaire dans le projet (mêmes intérêts)	Syn	5	4
			Développement de l'écotourisme (revenus + conservation)	Syn		
			Diminuer des impacts qui seront générés par la rocade méditerranéenne	Syn		
			Résoudre des problèmes d'érosion et d'extraction du sable	Syn		
			Développement rural durable	Syn		
			Définir des mesures pour protéger les activités agricoles le long des plages surtout au niveau de la plage Sidi Driss.	Syn		
			Réfléchir sur les systèmes adéquats quant aux rejets solides et liquides. La collecte des ordures de plages ne s'effectue pas chaque année	Syn		
			Préparer un montage financier pour le présenter aux différents bailleurs de fonds pour le programme de construction d'une voie pour assurer la liaison avec la rocade méditerranéenne.	+		

			Définir les emplacements des différentes activités et structures d'accueil relatif à la saison estivale	Syn		
			Coordonner avec la commune d'Oulad Amrhar pour un montage commun du projet de la construction d'une voie pour faciliter l'accès aux 2 communes.	+		
			Prendre les mêmes mesures qu'Oulad Amrhar concernant la plage de Sidi Abderrazak.	Syn		
Associations de l'environnement et développement	Tafadna – Tizza = Ait Taabane Litadamoun	<ul style="list-style-type: none"> • Partenaire associé au projet • Associations de développement local à Boudinar. • Domaine d'action sur la rocade • Transport scolaire • réalisation d'un foyer féminin • La gestion de la distribution d'eau potable dans le Douar de Tizza et dans la localité d'Ait Tagbane • Projets générateurs de revenus pour les femmes (apiculture, élevage caprin) 	Protection des plages contre l'extraction du sable	Syn	3	3
	CECODEL	<i>Voir Tableau A</i>	Intention de construire un centre pour les femmes au niveau de Boudinar et de Trougrout	+	3	2

	Fous- g-Fous	<ul style="list-style-type: none"> • Association de développement local à Boudinar. • Construction d'un centre polyvalent • Récolte des ordures ménagères à Boudinar • ouverture d'une piste reliant la rocade et le douar Ijetti en partenariat avec la commune 	Sensibiliser l'opinion publique quant à la participation positive et efficace dans l'action sociale, et l'entretien du milieu environnemental.	Syn	3	3
	Association Akhaheb Amghar et Association Maamuan	<ul style="list-style-type: none"> • Projet PMH à Boudinar financé par un prêt de la Coopération Allemande géré par la KFW • Réhabilitation de la Saguia au douar Akhabe Amghar et Maamran. • Construction d'un seuil en gabions. Un nombre important de bénéficiaires 	Utilisation rationnelle de l'eau dans l'agriculture	+	2	2
Associations Professionnelles et Services	Association des armateurs des canots de pêche AJATI-SIDI DRISS (association de pêcheurs à Boudinar)	<ul style="list-style-type: none"> • Information sur leurs préoccupations et leurs problèmes • Empêcher les grands bateaux qui viennent de loin pour pêcher dans la région • Empêcher les utilisateurs de la dynamite ou bien d'autres moyens qui perturbent les écosystèmes marins • Promouvoir un secteur structuré et bien organisé. 	Augmenter la sensibilisation sur la qualité écologique comme élément nécessaire pour la pêche durable	Syn	2	3
			Augmenter les quantités de poissons pêchées	-		
	Les associations de pêcheurs Assahel Arrabda (22 barques), Ahdid (32 barques),	Propriétaires des barques de pêche dans les communes rurales de Trougrout et Oulad Amghar	Plus de subventions ou plus de poissons	- (+) ⁷	4	3

Oulad Amghar (60 barques), Gilassi (35 barques), Tafadna (46 barques) et Igati, et Association des pêcheurs des petites barques (90 barques)		Augmenter la sensibilisation sur la qualité écologique de la mer comme élément nécessaire pour la pêche durable	Syn		
		Interdire l'utilisation des explosifs	Syn		
		Augmenter leur sensibilisation pour la collecte des ordures issues des activités de pêche	Occ		
Association des utilisateurs d'eau pour l'agriculture	Aménagement des sequias et distribution de l'eau	Promouvoir une utilisation rationnelle de l'eau	+	2	2

Utilisateurs privés ou individuels	Eleveurs et agriculteurs	La majorité des agriculteurs n'utilise pas les pesticides (selon le Président de la Commune)	Améliorer les cultures/pâturages	+ (-) ⁶	3	3
			Adopter des pratiques culturales qui limitent les phénomènes d'érosion	Occ		
			Promouvoir l'agriculture organique sans usage de pesticides	Occ		
Autres	Écoles Lycée de Boudinar	Des séances pour l'éducation à l'environnement	Augmenter la sensibilisation des élèves et des professeurs à l'environnement côtier.	Occ	3	3

Tableau 8. Matrice d'influence/importance des parties prenantes dans BOU

		Importance				
		1	2	3	4	5
Influence	1					
	2		<ul style="list-style-type: none"> • Association Akhaheb Amghar et Association Maamuan • Association des utilisateurs d'eau pour l'agriculture 	<ul style="list-style-type: none"> • CECODEL 		
	3		<ul style="list-style-type: none"> • Association des armateurs des canots de pêche AJATI-SIDI DRISS 	<ul style="list-style-type: none"> • Tafadna – Tizza =Ait Taabane Litadamoun • Fous- g-Fous • Eleveurs et agriculteurs • Écoles, Lycée de Boudinar 	<ul style="list-style-type: none"> • Associations de pêcheurs à Trougrout et Oulad Amghar 	
	4					<ul style="list-style-type: none"> • Boudinar
	5					

Tableau 9. Parties prenantes spécifiques dans le site pilote CTF

Groupes principaux	Groupes de parties prenantes	Profil	Intérêts	Effet	Importance	Influence
Communes rurales	Beni Chiker	<ul style="list-style-type: none"> • Control du territoire¹² • Délivrance des permis de construire et contrôle de l'urbanisation du littoral • Gestion des affaires quotidiennes de la commune 	Résoudre le problème d'accumulation des déchets solides dans le site pour éviter la perturbation des écosystèmes marins	Syn	5	4
			Développement du tourisme durable	Syn ou occ		
			Préparation des structures d'accueil le long du littoral : le littoral de la commune est l'objet de plusieurs demandes d'investissement pour réaliser des complexes touristiques qui en l'absence d'un système d'assainissement et d'épuration peuvent avoir des effets négatives sur les écosystèmes marins.	Syn / -		
			Aménagement et ouverture de pistes	+		
			Valorisation et recalification du centre de Beni Chiker (l'ensemble des équipements importants, schéma directeur d'aménagement régional)	+		

Représentants provinciaux du gouvernement	Service des Eaux et Forêts (Sous CDF de Seghengen)	<ul style="list-style-type: none"> • La gestion de la chasse et du domaine forestier • La protection du site Ramsar 	Reboiser et stabiliser les dunes pour lutter contre l'érosion	+	5	4
	Direction Provinciale de l'Équipement (Nador)	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion et autorisation des occupations temporaires du domaine public maritime • Délimitation du domaine public maritime 	Construire les routes d'accès	+	4	3
			Aménagement des pistes pour faciliter l'accès aux différents douars	+		
			Construire une voie pour assurer la liaison avec la rocade	+		
Délégation Provinciale de la Pêche Maritime (Nador)	<ul style="list-style-type: none"> • Développement et encadrement de la pêche artisanale 	Promouvoir la pêche traditionnelle et l'exploitation rationnelle du stock halieutique	Syn/Occ	4	3	
Délégation Provinciale du Tourisme (Nador)	<ul style="list-style-type: none"> • Promouvoir les investissements touristiques • L'aménagement et l'équipement du site 	Encourager le tourisme durable	Occ	4	3	

Associations pour l'environnement, développement et société	Association Tcharrana	<ul style="list-style-type: none"> des cours d'alphabétisation au profit des marins pêcheurs. Différentes activités culturelles 			3	2
	Association Merssa Afkhar des propriétaires de canots de pêche artisanale	<ul style="list-style-type: none"> Problèmes soulevés : <ul style="list-style-type: none"> l'absence de l'infrastructure de base (routes, électricité, eau, scolarisation, hôpital) la détérioration des engins de pêche. Promouvoir l'intégration de la pêche artisanale dans le secteur formel. 	L'amélioration de leurs états actuels et de leur revenu.	+	3	2
	Association Kahf Dounia des propriétaires de Canots de pêche.		Réfléchir sur les systèmes adéquats pour résoudre leurs problèmes	+		
	Troisième Millénaire pour le développement économique, social, culturel, et écologique (Beni Chiker)	<ul style="list-style-type: none"> Améliorer la vie de la population S'occuper de la femme et de l'enfant Électrification du Douar Jahlioua. Réaménagement de la route Ijaaouad et de la route mosquée Tizza. 	Réparer et réhabiliter les routes de la commune.	+	4	2
			Fournir l'eau potable et l'électricité aux douars de la commune.	+		
			S'occuper des écoles, l'éducation, la formation et l'alphabétisation.	+		
			S'occuper de la femme et de l'enfance.	+		

AEDTM (Tibouda) association de l'environnement, développement et de tourisme montagnard	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation de la journée touristique à l'occasion de la journée mondiale du tourisme en collaboration avec la fédération espagnole et marocaine du KAYaK. • Partenaire dans le projet : réalisation d'un centre pour l'éducation à l'environnement et un gîte pour l'accueil des touristes au niveau du Cap des Trois Fourches , en collaboration avec le PMF-FEM (programme de micro financement du Fond pour l'Environnement Mondial) 	Valoriser les produits locaux (artisanat, couture traditionnelle) à travers des activités touristiques	+	3	2
		Encourager le tourisme écologique, et protéger le patrimoine culturel	Syn		
		Assurer des formations sur la biodiversité	Syn		
Association féminine pour le développement (la première dans la région)	<ul style="list-style-type: none"> • Implication de la femme dans la vie socio-économique. • Sensibilisation sanitaire avec l'aide de médecins -femmes. • Défendre les droits de la femme rurale 			2	2
Club de l'environnement Bennamri- le phoque	<ul style="list-style-type: none"> • Organise des activités de sensibilisation à l'environnement et le respect de la biodiversité dans les écoles. • Réalisation des partenariats avec les acteurs travaillant dans l'environnement. • Réalisation d'une séance pour les élèves sur la protection de la biodiversité marine organisée par l'ONG espagnole PROMAR 	Promouvoir l'éducation à l'environnement dans les écoles de la zone côtière	Syn	3	2

Utilisateurs privés ou individuels	Un groupe de femmes est mobilisé à préparer une chambre dans leurs maisons pour accueillir des touristes intéressés à passer quelques jours dans la simplicité d'un village de pêcheurs	<ul style="list-style-type: none"> • Valoriser et encourager le tourisme durable • Renforcer les activités génératrices de revenu 	Intégrer la femme dans le tissu socio-économique	+	3	2
	Communauté de touristes espagnols qui occupent la majorité des bungalows d'une façon quasi permanente	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ces barques sont construites sur les plages sans aucun permis de construire. • Dans l'absence d'un système de collecte des ordures, la multiplication de ces barques provoquent l'accumulation des déchets solides dans les plages ▪ Ils ont un intérêt dans le développement durable (écotourisme, qualité de l'eau...) 			3	2
	Les visiteurs	Les activités de pêche non contrôlées (de surface comme sous marine), pratiquées par les visiteurs espagnols, pourraient engendrer des perturbations importantes			4	2

Associations pour l'environnement, développement et société	COOPI	A participé dans les campagnes de nettoyages des plages de Tibouda			2	1
	Africa 70 (cette association a disparu)	<ul style="list-style-type: none"> • Installe des infrastructures et des équipements lourds, par exemple, construction des usines de fabrication de glaces au profit des pêcheurs • Encourage les pêcheurs à s'organiser dans des associations professionnelles et des coopératives productives. • Améliorer la qualité de vie des pêcheurs artisanales et celle de leur famille 	Sensibiliser et motiver les pêcheurs artisanaux à l'organisation professionnelle et au travail formel comme pilier de développement du secteur	Syn	3	1
			Convention avec l'Institut des Technologies des Pêches Maritimes pour mettre en œuvre un programme d'alphabétisation fonctionnelle au profit des marins pêcheurs	+		
			Encadrer la femme et faciliter son insertion dans le tissu socio- économique, par le renforcement des activités génératrices de revenu	Syn		
Área Marina de Ecologistas en Acción	Ils ont établi le Centre d'observation et étude de l'environnement dans le Cap de Trois Fourches pour faire des recherches scientifiques. Autres associations peuvent l'utiliser.	Coopérer avec autres organisations environnementales	Syn	4	2	

Tableau 10. Matrice d'influence/importance des parties prenantes dans CTF

		Importance				
		1	2	3	4	5
Influence	1		<ul style="list-style-type: none"> • Une partie des visiteurs • COOPI 	<ul style="list-style-type: none"> • Africa 70 		
	2			<ul style="list-style-type: none"> • Association féminine pour le développement • Communauté de touristes espagnols 	<ul style="list-style-type: none"> • AEDTM • Groupe de femmes pour accueillir des touristes • Área Marina de Ecologistas en Acción 	
	3		<ul style="list-style-type: none"> • Association Tcharrana 		<ul style="list-style-type: none"> • Service des Eaux et Forêts • Délégation Provinciale du Tourisme (Nador) • Association Merssa Afkhar des propriétaires de canots de pêche artisanale, Association Khaf Dounia des propriétaires de Canots de pêche • Troisième Millénaire pour le développement économique, social, culturel, et écologique • Club de l'environnement Bennamri- le phoque 	
	4					<ul style="list-style-type: none"> • Bni chiker • Service d'équipement et des pêches maritimes (Nador)
	5					

Autres considérations sur les parties prenantes:

(1) La construction d'un centre de qualification professionnelle maritime à l'extérieur de l'enceinte du Port de Beni Ensar, qui sera financé dans le cadre d'un partenariat entre le Ministère de l'Agriculture, du Développement Rural et de la Pêche Maritime, l'Agence pour la Promotion et le Développement Economique et Social des Préfectures et Provinces du Nord du Royaume et le Conseil Régional. Le financement à mobiliser à cet égard est de l'ordre de 6 millions de dirhams.

Ce centre est très important dans la formation des pêcheurs spécialisés dans le domaine.

(2) L'effet de cet intérêt dépend de la manière qu'il est approché, d'une manière durable qui fournirait des revenus supplémentaires pour les citoyens tout en protégeant l'environnement, ou d'une manière insoutenable, par exemple en construisant de grandes stations balnéaires à côté de la mer. Le type d'approche pourrait être décisif par le plan stratégique.

(3) Les travaux, qui consistent en la construction de 10 km de route, avec double voie 7x7, aura visiblement un impact négatif sur l'environnement, surtout en ce qui concerne le paysage

(4) L'effet sur CAP Nador dépend de la manière avec laquelle il sera fait. S'il considère des critères de durabilité, il sera positif puisqu'il créera de nouvelles opportunités de revenus.

(5) Le centre s'intéresse uniquement à la réalisation des investissements, ce qui fait la majorité des projets ont des impacts négatifs sur l'environnement et donc sur CAP Nador. Cependant, la réalisation des études d'impact est nécessaire afin d'améliorer ces investissements.

(6) Il sera négatif s'il est fait par l'utilisation brûlante ou excessive des pesticides et fertilisants, qui pourraient occasionner de pollution de l'eau et augmenter l'érosion.

(7) En principe, plus de pêche peut endommager l'écosystème par surexploitation. Mais pour pouvoir pêcher plus, les pêcheurs auraient besoin d'une meilleure qualité d'eau et d'écosystème, ce qui aurait un effet positif en CAP Nador. Par conséquent, davantage de pêche aurait un effet positif si elle est liée à une augmentation significative des stocks grâce à la restauration de l'écosystème

(8) Association des propriétaires des canots de pêche sardinière :

- défend les problèmes administratifs que rencontrent les sardinières (TVA, infrastructure)
- dénonce la pollution marine causée par les grands bateaux des voyageurs et de marchandise
- demande des techniciens bien spécialisé dans le domaine par la formation continue (un école de qualification des pêcheur en cour de réalisation, très prochainement il va ouvrir ses portes.)
- revendique un secteur bien organisé et bien contrôlé.
- Cherchent les facteurs de la diminution progressive des sardines et des anchois dans les dernières années.

(9) Cet intérêt pourrait avoir un effet positif indirect, ainsi l'administration publique serait plus intéressée à améliorer le revenu de pêcheurs par exemple en fournissant d'autres occasions de revenu ou en améliorant l'environnement marine/côtière pour plus de production. Cependant, il pourrait avoir un impact négatif si l'administration publique permet plus de pêche afin de ne pas payer aides/subventions aux pêcheurs pauvres.

(10) Il pourrait être le siège du Forum des parties prenantes. On peut collaborer avec eux.

(11) En principe, étant donné la situation actuelle concernant des normes environnementales pour les ordures et eaux résiduelles, la croissance de l'industrie aurait un impact négatif sur l'environnement côtier.

(12) Les Communes rurales ont plusieurs compétences en matière d'urbanisme:

- donnent les permis de construire et de lotir
- préparer le plan d'aménagement
- préparer le plan économique et social des communes.

4. Résultats de l'analyse des parties prenantes du projet CAP- Nador

L'analyse des parties prenantes montre une variété complexe d'acteurs divisés en 13 groupes principaux : gouvernement central; représentants du gouvernement au niveau provincial; municipalités; communes urbaines; communes rurales; OIGs (organisations intergouvernementales) - bailleurs de fonds; ONGs internationales; associations locales pour l'Environnement et le développement, associations professionnelles et services; utilisateurs privés ou individuels de ressources côtiers; médias; universités et centres de recherches; et autres.

Une totalité de 109 parties prenantes ont été identifiées : 64 pour la zone côtière de la Province de Nador en général, et pour les sites pilotes la lagune de Nador, Boudinar et Cap des Trois Fourches, les parties prenantes spécifiques sont au nombre de 29, 11 et 18 respectivement³. Parmi toutes les parties prenantes, 27 ont été classifiées en tant que parties prenantes principales : 20 pour la zone côtière de la province, et pour les sites pilotes 4, 1 et 2, respectivement (voir figure 1). Il est important de noter qu'il y a des parties prenantes cruciales dans toutes les unités de gestion et dans une proportion semblable par rapport a la totalité.

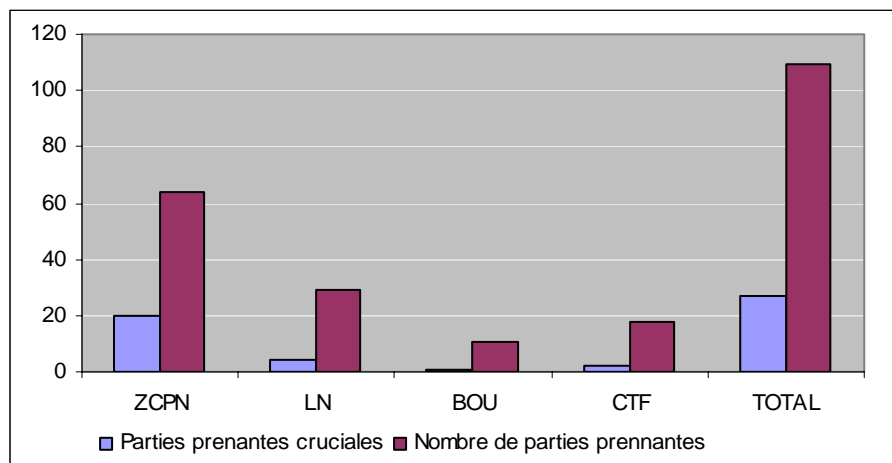


Figure 1. Nombre de parties prenantes et parties prenantes cruciales par unité de gestion

³ Notez qu'il y a des parties prenantes que sont répétées dans les sites pilotes, celles qui sont très importantes pour des unités de gestion.

D'autre côté, la figure 2 montre la distribution des parties prenantes et parties prenantes cruciales selon les 13 catégories identifiées. La plupart de parties prenantes cruciales correspondent aux établissements au niveau central et provincial. Il est important de noter la grande quantité de parties prenantes à moins de trois groupes : Utilisateurs privés ou individuels, Associations professionnelles et de services, et Associations pour l'environnement et le développement, mais seulement quelques unes sont cruciales.

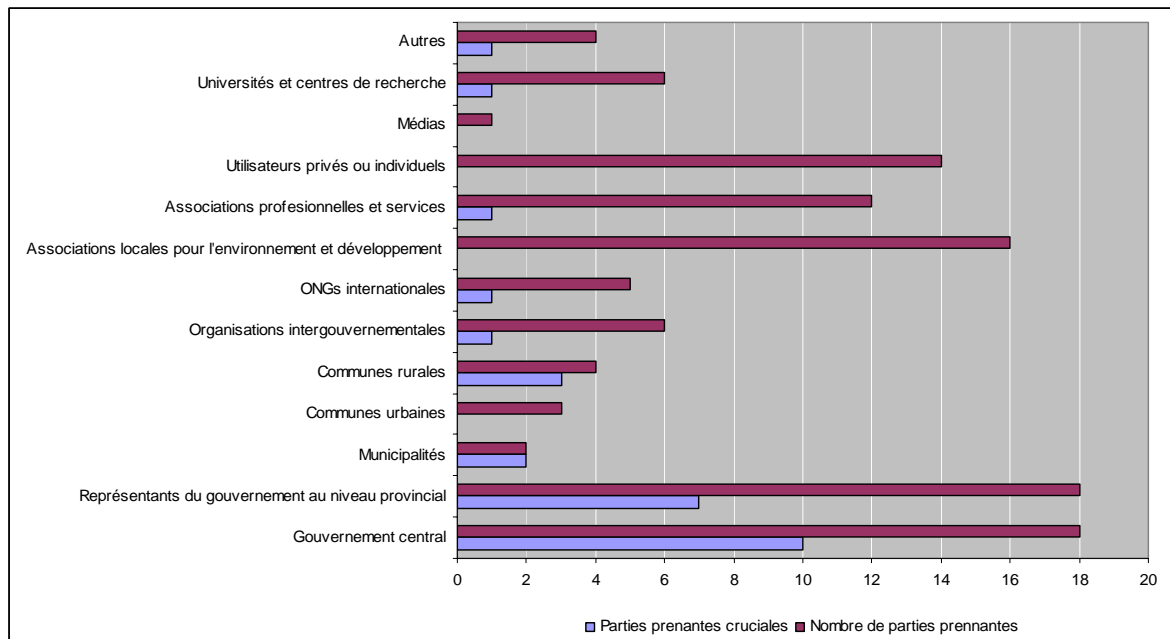


Figure 2. Distribution des parties prenantes selon les catégories de parties prenantes

L'inventaire et la description des parties prenantes ont fourni d'autres résultats non quantitatifs mais très importants. Plus de connaissances au sujet de la zone d'étude ont été acquises à partir des activités que les parties prenantes exercent. La description du profil et des d'intérêts des parties prenantes renseigne sur les principaux problèmes rencontrés dans la zone d'étude et sur les initiatives prises jusqu'à présent, ce qui donne une bonne base de réflexion pour les activités futures à développer par le projet.

Un des problèmes principaux dans le secteur, pour la zone côtière entière comprenant les emplacements pilotes, est l'assainissement, qui a des effets importants sur la santé publique, le paysage, la biodiversité, la pêche, etc... Les niveaux biologiques de pollution de la lagune sont très élevés parce que les installations de traitement des eaux résiduelles ne sont pas suffisantes pour la ville de Nador et, en plus, la lagune reçoit l'écoulement de plusieurs oueds où des déchets solides et les eaux d'égout sont versés sans traitement. Concernant les déchets solides, qui constituent la menace principale au potentiel de touristique, la situation pourrait être qualifiée d'"anarchique" : bien qu'il y ait un grand décharge dans la commune Ouled Settout (sud-est de la province), des quantités importantes des ordures sont disposées dans la décharge illégale de Gourougou sans traitement préalable et la collecte n'est pas suffisante ou elle n'existe pas ; il y a eu également des épisodes de déchets illégaux marins. Les ordures sont une constante sur les plages de la province, même où l'accès est difficile et leur fréquentation est faible.

Trois niveaux gouvernementaux traitent ces questions (spécifiquement pour des eaux résiduelles) : le Ministère de l'Intérieur, la Direction Provinciale de l'Office de l'Eau Potable de Nador (ONEP) et les municipalités et communes rurales. Il existe également des services reliés comme la Régie Autonome de Distribution de l'Eau et de l'Electricité de Nador (RADEEN) et des instituts de recherche comme l'Institut National de Recherche Halieutique (INRH). Cependant, selon les données recueillies pour décrire les parties prenantes, la distribution des compétences et de la coordination parmi elles n'est pas encore assez claire. Par exemple, le Ministère de l'Intérieur et RADEEN élaborent des schémas directeurs de l'assainissement ; INRH fait des recherches et met sous monitoring la qualité de l'eau mais il n'est pas clair s'il rapporte et comment aux autorités lorsque les niveaux de pollution sont élevés. En fait, ces lacunes de connaissance s'appliquent pour d'autres domaines, tels que le tourisme, l'agriculture ou la protection de l'environnement, et elles seront particulièrement exprimées au cours des entrevues et des réunions de groupe focales (voir 4.1. Stratégie préliminaire de participation et d'information).

En matière d'assainissement, il existe des initiatives positives dans la Province de Nador. Par exemple, RADEEN a prévu l'extension du réseau d'assainissement dans les quartiers sous-équipés de la ville de Nador et il y a un projet en cours pour construire la deuxième station d'épuration d'eau de Nador dans la lagune ; ONEP a lancé des études dans plusieurs communes afin d'améliorer/créer des réseaux d'assainissement. L'Agence pour la Promotion et le Développement Economique et Social des Préfectures de l'Oriental placera l'étude du Schéma directeur régional d'assainissement solide dans la province de Nador et l'étude pour l'établissement d'une décharge provinciale. Dans la ville de Nador, une coopérative pour la collection des ordures recyclables porte un projet ambitieux pour établir un centre de collecte dans Nador et Beni Ensar et pour le transport vers les usines de recyclage à Kenitra. Dans quelques communes rurales, des associations ramassent des ordures domestiques ; c'est le cas de Fous-g-Fous dans Boudinar.

D'autres conclusions pour la situation environnementale et socio-économique courante peuvent être trouvées au rapport « Analyse de la situation actuelle dans la zone côtière de la Province de Nador » dans le cadre de CAP Nador.

En ce qui concerne des parties prenantes spécifiques qui ont retenu l'attention à travers de l'analyse, on peut noter l'Agence pour la Promotion et le Développement Economique et Social des Préfectures de l'Oriental et le Wilaya de la Région de l'Oriental. Ils sont remarquables pour CAP Nador parce qu'ils jouent un rôle important comme passerelle entre le niveau national et local et participent au placement de projets. D'ailleurs, dans le cas de l'Agence intervient le coordonnateur interministériel qui finance des initiatives importantes, par exemple, la réalisation de l'accès au port de Beni Ensar avec contournement de la ville de Nador, l'étude de la valorisation touristique du littoral, et l'établissement d'un centre de formation professionnelle maritime au port de Beni Ensar. Deux autres initiatives importantes menées par les municipalités de Nador et Beni Ensar (parties prenantes cruciales) sont, respectivement, l'élaboration d'un plan stratégique pour la ville de Nador (où l'ONG locale FUED est un partenaire actif) et le projet d'une zone franche portuaire logistique.

En outre, cette analyse constitue une base de réflexion le développement des activités de participation publique, telles que des audiences publiques, des réunions de groupe ciblés et des interviews, et aussi pour analyser les besoins en renforcement des capacités. C'est dans cet objectif que la suivante stratégie préliminaire de participation et information a été élaborée.

4.1. Stratégie préliminaire de participation

ÉTAPE DANS LE PROCÉS DU PROJET		TYPE DE PARTICIPATION			
		Partager des informations <i>Processus unidirectionnel</i>	Consultation <i>Processus bidirectionnel</i>	Collaboration <i>Coopération avec des parties prenantes et au sein de l'équipe</i>	Renforcement des capacités <i>Formation et transfert des compétences pour une gestion côtière sage</i>
Analyse du Status-quo (Jan – Sept 06)	Lancement	<ul style="list-style-type: none"> - Production de 1000 dépliant qui décrivent le projet CAP Nador pour les distribuer pendant l'événement de lancement - Production d'un communiqué de presse pour le distribuer aux médias identifiés - Campagne régionale de prise de conscience publique (distribution de dépliant à des parties prenantes régionales et locales en occasion des événements liés en la province de Nador 	<ul style="list-style-type: none"> - Les participants (parmi les parties prenantes relevantes) qui ont participé à l'événement de lancement à Nador auront l'opportunité d'exprimer leurs avis et péages. 	<ul style="list-style-type: none"> - 1^{ère} Réunion d'Équipe pour échanger des informations et avis. Accord d'objectifs et zone spécifique de recherche - Rencontre avec les parties prenantes gouvernementales (nationales, régionales et locales) dont influence est haute afin de les engager dans le projet 	
	Analyse de la situation actuelle	<ul style="list-style-type: none"> - Compiler l'information relevante de recherches actuelles ou finalisées de tous les groupes de parties prenantes - Mettre la version finale à disposition via e-mail de tous les parties prenantes dont importance est haute (>4) par e-mail (si possible) 	<ul style="list-style-type: none"> - Réunion avec des représentatifs du projet MedWetCoast (financé par UNDP-GEF) pour obtenir le compte rendu et recevoir de documents correspondants. - Réunion avec de point focal et de personnes impliquées dans le projet de METAP « Coût de la dégradation 		

			<p>environnemental dans la zone côtière »</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contact avec l'Équipe de World Bank/GEF, recevoir la proposition de projet et fournir des ressources, assurer une coordination continue 		
	Analyse des parties prenantes		<ul style="list-style-type: none"> - Les résultats seront la base pour choisir représentatifs clés (8) entre les parties prenantes cruciales (voir matrices, cellules à rouge et orange), afin de maintenir des entrevues pour compiler d'information et leur impliquer dans le projet 	<ul style="list-style-type: none"> - Les résultats seront la base pour décider les types de groupes ciblés et des participants (ceux qui sont plus importants/influents) pour maintenir des réunions avec ces groupes, où on débattrà des priorités pour le développement durable de la côte et pour les impliquer dans le projet - Chercher des stratégies pour mettre en valeur des parties prenantes dont importance est haut mais leur influence est basse. 	<ul style="list-style-type: none"> - Analyser des besoins de renforcement de capacités selon des compétences, intérêts et compromis des parties prenantes - Constitution du Forum de Parties Prenantes comme résultat des réunions de groupes focaux
	Analyse du cadre législative et administrative	<ul style="list-style-type: none"> - Compiler des informations pertinentes fournies par des représentants ou employés gouvernementales 	<ul style="list-style-type: none"> - Consultation avec des membres de la Cellule du Littoral (MATEE) 		<ul style="list-style-type: none"> - Analyser les besoins de renforcement de capacités selon des compétences, intérêts et compromis des parties prenantes
	BARE	<ul style="list-style-type: none"> - Diffusion des résultats aux parties prenantes en relation avec le tourisme et planification territoriale 	<ul style="list-style-type: none"> - Entrevues/questionnaires aux utilisateurs de la plage 		

	Evaluation du paysage	- Diffusion des résultats aux parties prenantes en relation avec le tourisme et planification territoriale	- Entrevues/questionnaires aux utilisateurs de la plage		
Développement du plan de GIZC (Dec 06 – Fév 08)	Définition des buts et objectifs		- Des représentants des réunions de groupes focaux seront invités à participer dans le Forum de Parties Prenantes pour consultation, qui sera consulté afin de définir et hiérarchiser les buts et objectifs du Plan d'Action de GIZC.	- Évaluation collective des priorités dans la 1 ^{ère} réunion Forum des Parties Prenantes où l'équipe du projet sera présent	
	Ébauche du Plan d'Action	- Production d'un communiqué de presse et distribution aux médias identifiés	- Distribution de l'ébauche à des parties prenantes qui seront invités à présenter commentaires - Toutes les parties prenantes locales et régionales seront invitées à une Consultation Publique pour y assister et exprimer leur avis par rapport a l'ébauche - 2 ^{ème} réunion du Forum de Parties Prenantes pour débattre sur l'ébauche		
	Révision		- Toutes les modifications accordées par des parties prenantes et l'équipe du projet seront adoptées et communiquées à des parties prenantes concernées		

	<p>Production et distribution du Plan d'Action final</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Conférence de presse en présence et avec la participation de médias identifiés. - Le Plan d'Action final sera envoyé à tous les représentants des groupes ciblés et des personnes interviewées - Campagne nationale, régionale et locale de prise de conscience publique : Version exécutive du Plan d'Action (2000 copies) à distribuer à toutes les parties prenantes, production de dépliants en mettant en valeur les résultats, des annonces dans la télévision et radio, et des articles dans les journaux 		<ul style="list-style-type: none"> - Coopération avec des professeurs : présentation sommaire dans une conférence pour les professeurs des lycées de la province de Nador, distribution des matériels didactiques d'appui, organisation d'une réunion avec des professeurs intéressés. Avec la coopération d'AESVT 	
<p>Promotion de l'implémentation (Jui 07 – Dec 08)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Conférence de presse concernant le statut d'implémentation du Plan d'Action - Publication des articles dans les médias sur le statut d'implémentation du Plan d'Action - Conférence de presse finale 			

5. Hypothèses de recherche

Cette analyse est basée sur la reconnaissance que certaines assertions sont fondées sur des connaissances et des hypothèses incomplètes. Par conséquent, elle pourrait être mise à jour tout au long du cycle du projet. On suppose aussi que les personnes qui ont été consultées sont sincères dans leurs points de vue et bien informés

6. Conclusions

L'analyse des parties prenantes a démontré que le nombre de ces dernières et de leurs groupes est assez élevé. Les représentants du gouvernement central au niveau provincial semblent être les parties prenantes les plus critiques, particulièrement en raison de leur influence et à la nécessité de bénéficier de leur appui institutionnel pour l'exécution du plan d'action de GIZC. Le niveau local (communes urbaines et rurales) est également crucial pour l'appropriation locale du plan d'action et son approbation institutionnelle. L'appui d'autres parties prenantes, telles que les associations professionnelles (par exemple, ceux de pêcheurs) est extrêmement important pour le succès du projet, quoique leur influence ne soit pas importante. En fait, il est très important de souligner qu'il y a trois groupes de parties prenantes principaux, à savoir i) les associations pour l'environnement et le développement, ii) les associations professionnelles et de services et iii) les utilisateurs privés ou individuels, parties prenantes moins cruciales mais néanmoins très nombreuses.

Ainsi, cette analyse montre qu'il y a un manque important d'information disponible, par exemple, les mécanismes de coordination et compétences. A l'heure actuelle, les rôles de quelques parties prenantes sembleraient se chevaucher. Un Plan d'Action réaliste doit reconnaître ces chevauchements et essayer de les minimiser par l'assignation de rôles particuliers à certaines parties prenantes (surtout aux parties prenantes cruciales).

En effet, le défi principal que l'équipe aura à affronter est celui d'intégrer des sujets de la zone côtière au travers de la coopération et la coordination institutionnelle. L'autre défi est celui d'accentuer la sensibilisation du public au développement durable du littoral par la diffusion efficace d'informations et l'offre d'outils et forums afin de permettre aux gens d'exprimer leurs opinions.

En conclusion, l'analyse montre la nécessité et l'importance de faire participer tous les groupes de parties prenantes, à différentes étapes et pour différentes raisons, cependant à avec des degrés variables d'implication.